

ÅRSREDOVISNING 2025







INNEHÅLLS- FÖRTECKNING

VI TILLSAMMANS	4
VATTEN & AVLOPP	6
ELNÄT & GATLJUS	8
FIBERNÄT	10
AVFALL	12
FJÄRRVÄRME	14
SERVICE	16
STABSFUNKTIONER	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	20
EKONOMI	26

TILLSAMMANS BYGGER VI FRAMTIDENS ULRICEHAMN

2025 har varit ett år präglad av utveckling, samarbete och viktiga steg mot en mer hållbar och robust framtid för Ulricehamns kommun. Vi verkar i en tid där kraven på samhällsviktig infrastruktur ökar. Klimatförändringar, teknikutveckling och nya regelverk ställer högre krav, men skapar också möjligheter.

Under året har vi fortsatt att investera i våra kärnverksamheter. Det handlar om att säkra leveranser här och nu, men också om att bygga långsiktiga lösningar för kommande generationer.

Särskilt vill jag nämna det påbörjade arbetet med vårt nya avloppsreningsverk i Vist; en av de största satsningarna i bolagets historia. Tillsammans med utvecklingen av vårt elnät, en allt mer resurseffektiv fjärrvärme och införandet av fastighetsnära insamling tar vi viktiga steg mot ett mer cirkulärt och hållbart samhälle.

Samtidigt är det i mötet med våra kunder som vårt uppdrag blir verkligt. Under året har vi stärkt dialogen, utvecklat våra digitala tjänster och förberett oss inför de förändringar som kommer, inte minst inom avfall. Vår ambition är tydlig: att göra det enkelt och att göra rätt.

Bakom allt detta står våra medarbetare. Genom ett ökat fokus på arbetsmiljö, säkerhet och engagemang har vi stärkt vår organisation. Vår utgångspunkt är att alla ska komma hem efter arbetsdagens slut och att vi tillsammans bygger

en arbetsplats där människor trivs, utvecklas och tar ansvar.

När vi nu blickar framåt gör vi det med tillförsikt. Ulricehamns Energi har en viktig roll i kommunen och tillsammans med våra kunder, samarbetspartners och medarbetare fortsätter vi att bygga en hållbar framtid.

Håkan Säberg
VD



Vi verkar i vackra Ulricehamn – en trivsamt kommun med en stor portion framåtanda. Här kombineras den vackra naturen med den lilla stadens charm. Att få vara här är en fröjd och vi älskar denna plats.



336 mkr

Omsättning

Vår omsättning uppgick under året till 336 mkr, ett mått på omfattningen av vårt uppdrag och det ansvar vi bär. Den speglar en verksamhet som pågår dygnet runt, året om, där leveranssäkerhet och kvalitet alltid står i centrum. Vår ekonomi skapar förutsättningar att genomföra de investeringar som krävs för att möta framtidens krav på hållbarhet, robusthet och utveckling.



100 st

Medarbetare

Team Energi består av cirka 100 medarbetare som bidrar till att Ulricehamn fungerar – dygnet runt, året om. Det som förenar oss är ett starkt engagemang för vårt uppdrag och en vilja att göra skillnad för våra invånare.

Genom samarbeten över avdelningsgränserna och ett gemensamt ansvarstagande har vi en robust och mycket flexibel organisation.



183 mkr

Investeringar

Under 2025 har vi genomfört investeringar på totalt 183 mkr. Det handlar om att säkra leveranser här och nu, men också om att bygga robusta, hållbara lösningar som klarar morgondagens krav. Genom långsiktiga prioriteringar och nära samarbete mellan våra verksamheter skapar vi förutsättningar för tillväxt, trygghet och hållbar utveckling i hela kommunen.

VATTEN & AVLOPP

Det är vi som ansvarar för all den infrastruktur som gör trygg vattenförsörjning möjlig: vattenverk, ledningsnät, pumpstationer, dagvattenlösningar och rening av avloppsvatten. Vårt uppdrag är tydligt: varje droppe ska hanteras med omsorg genom hela kretsloppet, från kran till natur.

VA-nät – Driftsäkert idag, robust för morgondagen

Under året har vi fortsatt arbetet med att stärka och modernisera vårt VA-nät. En viktig del av arbetet har varit installation av nya flödesmätare på strategiska platser. Dessa hjälper oss att snabbt upptäcka avvikelser i vattenuttag och på så sätt kan vi identifiera exempelvis läckor i ett tidigt stadium.

Under 2025 registrerades och åtgärdades 12 vattenläckor, något färre än ett normalår. Den lägre nivån kan delvis förklaras av en mild vinter med mindre tjäle, men det är också ett kvitto på att långsiktigt underhåll ger effekt. Vi har fortsatt med förebyggande insatser i hög takt. Genom fokus på åtgärder där de gör mest nytta stärker vi nätets funktion, även vid höga flöden och hård belastning. Beredskap är en naturlig del av vårt ansvar. I nära samverkan med kommunen har vi tagit fram ett förslag till nödvattenplan och investerat i en större dricksvattentank, något som väsentligt förbättrar vår förmåga att

snabbt kunna leverera vatten vid eventuella störningar.

VA-drift – Säkerhet, digitalisering och långsiktig kapacitet

VA-drift har under året påbörjat och genomfört flera viktiga reinvestering- och utvecklingsprojekt. Arbetet med att undersöka en ny vattentäkt i Höggårde har fortsatt med ytterligare provborringar, ett viktigt steg för att långsiktigt säkra kommunens vattenförsörjning.

Digitaliseringen av vattenmätning fortsätter. Under året har fler digitala vattenmätare installerats och infrastrukturen för automatisk insamling byggts ut. Parallellt har informationsinsatser genomförts till fastighetsägare om kraven på godkänd mätarplats. Säkerhet runt våra anläggningar är i fokus och har förstärkts genom modernisering av bland annat inbrottslarm. Vi har också genomfört förnyelse av tillstånd för biogasanläggningen vid reningsverket, för att säkra fortsatt produktion och försäljning av fordonsgas.

VA-planering – Smarta analyser och förbättrade beslutsunderlag

Planeringsarbetet har tagit flera steg framåt under året. Vi har startat upp ett nytt verksamhetssystem för VA och genomfört konvertering av data samt utbildning av användare.

På den digitala sidan har en hydraulisk modell för vattenledningsnätet byggts upp och kalibrerats. Modellen gör det möjligt att simulera flöden i tätorten och bedöma konsekvenser vid exempelvis större avstängningar, läckor, brandpostuttag och anslutning av nya områden. En motsvarande modell för dagvattenledning har påbörjats och ska bidra till att identifiera flaskhalsar i ledningsnätet. Modeller blir ett viktigt komplement till kommunens skyfallskartering; vi får vi en mer komplett bild av vad som händer vid kraftiga regn och därmed också bättre förutsättningar att förebygga översvämningar.



Säkerhet runt våra anläggningar är i fokus och har förstärkts genom modernisering av bland annat inbrottslarm.



Vist avloppsreningsverk

Arbetet med Vist avloppsreningsverk gick under 2025 in i en aktiv uppstartsfas. En projektorganisation har etablerats och bemannas successivt med interna och externa resurser. Projektet befann sig i slutet av året i program- och projekteringsfasen.

Arbetet omfattar programarbete, tekniska underlag och förberedelser inför projektering av både anläggning och ledningsnät. Driftsättning planeras till 2030.

Det nya reningsverket är en strategisk satsning som möjliggör kommunens tillväxtmål och stärker miljöskyddet under många år framöver.



Hökerum

Mogden fritidshusområde

Vatten- och avloppsledning har byggts ut för att ansluta Mogdens fritidsområde till det kommunala VA-nätet. Ett 70-tal hus kommer att anslutas.



Ulricehamn

Sanatorieskogen bostadsområde

Planeringsavdelningen har arbetat med projektering av vatten och avlopp för att möjliggöra det nya bostadsområdet Sanatorieskogen.



Gällstad

Gällstad samverkanshus

Under året byggde vi ut vatten och avlopp i Gällstad för att möjliggöra etableringen av ett nytt samverkanshus.

ELNÄT & GATLJUS

Elnätet är en av samhällets viktigaste grundfunktioner. I Ulricehamn arbetar vi varje dag för att elen ska finnas där när den behövs; tryggt, säkert och med allt bättre förutsättningar för framtidens energisystem.

Investeringar som stärker driftsäkerheten

Under året slutfördes sista etappen i vårt omfattande slingstrukturprojekt i Ulricehamn, ett projekt som syftar till att stärka redundansen och öka driftsäkerheten i centralorten. Slutförandet innebär också att mottagningsstation Markuslyckan har avvecklats och används nu istället som fördelningsstation. Modernisering av mottagningsstationen Vistaholm slutfördes också under året.

Digitalisering som möjliggör ett smartare elnät

Ett framtidssäkert elnät är också ett mer digitalt elnät. Under året tilldelades leverantör för ett nytt digitalt övervaknings- och styrsystem. Uppgraderingen är ett stort steg i vår satsning på modern driftövervakning och snabbare felsökning.

Mätarbytesprojektet UsE-ME är i slutfasen gällande anpassningen av insamlingssystemet. Samtliga cirka 9 500 mätare byttes under 2024. Projektet avslutas i januari 2026. Utöver större projekt har det löpande drift- och underhållsarbetet fortsatt med renovering av nätstationer samt besiktning och översyn av kabelskåp.

Driftsäkerhet som märks

Tillgängligheten i vårt elnät 2025 var 99,999 %, vilket innebär att kunderna i genomsnitt hade avbrott 0,09 timmar per anläggning. Det är ett mycket starkt resultat och bättre än nationellt genomsnitt för lokalnätbolag. Dessutom har effektuttaget under året varit lägre än föregående år, främst på grund av ett mildare vinterklimat. Det bidrar till minskade kostnader mot överliggande nät och ger bättre förutsättningar för kommande investeringar.

Mer lokal produktion och nya förutsättningar

Den lokala elproduktionen fortsätter att öka. Samtidigt ser vi att öknings-takten har minskat, bland annat på grund av lägre elpriser och förändrade subventioner. Fler anläggningar kompletteras också med batterier, vilket gör att mer el kan användas lokalt och jämnar ut effekttoppar. En ny förutsättning är att regionnätägaren infört en begränsning på 1 MW/ mottagningsstation för utmatning från vårt nät. Det kan påverka möjligheten att ansluta fler producenter framöver utan särskilt godkännande.

Gatubelysning – Trygghet, trivsel och energieffektivisering

Vid början av 2025 ansvarade Ulricehamns Energi för drift och underhåll av 8 250 belysningspunkter, en ökning med 85 punkter från föregående år. Ökningen beror främst på utbyggnad i nya bostadsområden, såsom Bergsäter och Sanatorieskogen. Under året har flera mindre gatubelysningsprojekt genomförts.

Under december månad pyntade vi en av byggnaderna vid det gamla vattenverket med julbelysning.





Nytt energieffektiviseringsprojekt

Under 2025 genomfördes ett pilotprojekt inför övergången från högtrycksnatrium till LED-armaturer.

I samarbete med Ulricehamns kommun planeras ett omfattande projekt med att byta ut resterade cirka 6 000 natriumarmaturer som finns kvar i gatubelysningsnätet mot mer effektiva LED-armaturer. Planen är att byta ut cirka 1 000 armaturer per år under de ljusa delarna av året.

Bytena görs både i centralorten och på landsbygden. Armaturerna beställs förprogrammerade och sänker effekten med 50 % mellan klockan 21:00 och 06:00, skillnaden i ljusstyrka är knappt märkbar.



99,999%

Tillgänglighet i elnätet

Motsvarar i genomsnitt 0,09 timmar avbrott per anläggning, ett mycket starkt driftsäkerhetsresultat.



173,1GWh

Distribuerad elenergi

173,1 GWh till drygt 9 000 anslutningspunkter. För drygt 9 000 kunder är vi en viktig del av vardagen.



12,5MW

Lokal elproduktion

Under 2025 uppgick installerad effekt till 12,5 MW och produktionen till 5,8 GWh, fördelat på 569 produktionsanläggningar (främst solceller).

FIBERNÄT

Genom ett robust och framtidssäkert fibernät möjliggör Ulricehamns Energi stabil uppkoppling för hushåll, företag och samhällsviktig verksamhet, i både tätort och på landsbygd. Utbyggnaden bidrar till kommunens attraktivitet och möjliggör för människor att bo, verka och leva här.

Utbyggnad av fiberinfrastruktur och digital tillgänglighet

Bolagets fiberutbyggnad påbörjades redan 2001. Inledningsvis var det främst kommunala verksamheter, företag och större fastighetsägare som efterfrågade förbättrade kommunikationsmöjligheter. Idag är tillgång till snabb, stabil och säker uppkoppling en grundläggande förutsättning för att kunna leva, verka och driva företag, oavsett om man bor i tätort eller på landsbygden.

Ulricehamns Energi har sedan 2020 arbetat mot delmålet att möjliggöra en bredbandsanslutning om minst 1 Gbit/s till minst 98 % av kommunens hushåll och företag senast 2025. Enligt den senaste bredbandskartläggningen från Post- och Telestyrelsen (PTS) var 87,23 % av hushåll

och företag i Ulricehamns kommun fiberanslutna 2024, medan 99,56 % hade möjlighet att ansluta sig. Då det ursprungliga målet uppnåddes redan 2022 har ambitionsnivån reviderats till 99,70 % möjlig anslutning.

Delmål och framsteg under 2025

Som delmål för 2025 avsåg bolaget att fiberansluta minst 100 hushåll och företag. Målet har uppnåtts och överträffats genom att 128 hushåll och företag anslutits under året. Utbyggnaden har huvudsakligen skett inom ett par olika landsbygdsprojekt: Hulu Landsbygd, Kråkebo-Ekered och Öst.

Planering för framtiden

Ulricehamns kommun är till ytan den största kommunen i Västra Götalands län och präglas av en relativt gles landsbygd.

Utbyggnad av fiber i dessa områden innebär betydande investeringar och kräver i många fall extern finansiering för att anslutningsavgiften ska vara rimlig för fastighetsägare. Under 2025 har bolaget, genom Post- och Telestyrelsen (PTS), beviljats stödfinansiering om 1,25 mkr för ett nytt landsbygdsprojekt som omfattar 10 byggnader och planeras genomföras under perioden 2026-2028.

Den fortsatta fiberutbyggnaden är en strategisk investering i kommunens långsiktiga utveckling. Ett robust och framtidssäkert fibernät stärker krisberedskap, möjliggör digitala samhällstjänster och skapar förutsättningar för tillväxt i hela kommunen, från stadskärna till yttersta landsbygd.

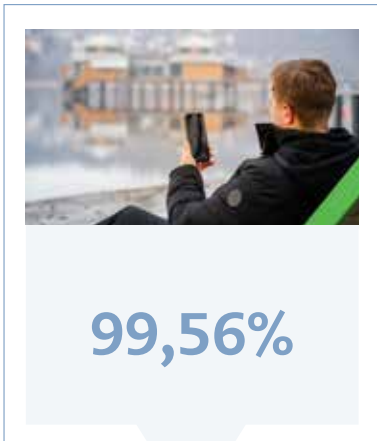


I dag är tillgång till snabb, stabil och säker uppkoppling en grundläggande förutsättning för att kunna leva, verka och driva företag.



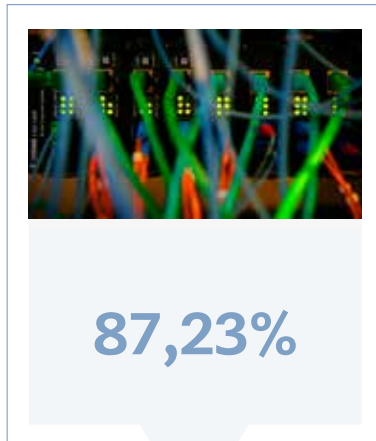


Under året har vi samförlagt ledningar med både vårt eget elnät och med Vattenfall, där de är ledningsägare. Samförläggning bidrar till kostnadseffektivitet, minskade mark-ingrepp och en ökad samhällsnytta.



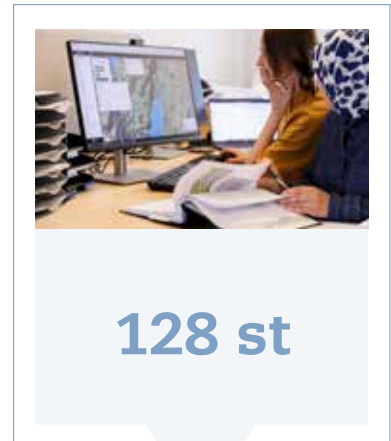
Hög täckningsgrad

Våra höga täckningsgrad visar att vi utvecklar och månar om en robust samhällsinfrastruktur.



Hög anslutningsgrad

En hög anslutningsgrad visar att investeringen skapar verkligt värde för våra kunder.



Anslutningar 2025

Nyanslutningar påvisar att vårt fibernät fortsätter vara relevant och konkurrenskraftigt.

AVFALL

Det är vi på Ulricehamns Energi som ansvarar för avfallshanteringen i Ulricehamns kommun. Vi ansvarar för hushållsavfall och förpackningsinsamling. Vårt yttersta uppdrag är att minimera avfallet, eftersom det bästa avfallet är det som aldrig produceras.

Under senare år har kommunernas ansvar för avfalls- och förpackningsinsamling successivt utökats genom nationella beslut. Det ställer högre krav på organisation, resurser och samordning. 2027 ska alla kommuner i Sverige ha infört fastighetsnära insamling, något som genererat mycket förberedande arbete under året. Fastighetsnära insamling med fyrfackskärl kommer att införas för villor och fritidshus i Ulricehamns kommun under våren 2026. Det är en av de största förändringarna på många

år och ett viktigt steg mot en mer cirkulär ekonomi. En tillfällig utökning av avdelningen har genomförts för att säkerställa kapacitet inför införandet.

Övreskog utvecklas

På återvinningscentralen Övreskog har flera viktiga satsningar med nybyggnationer genomförts under året.

Uppdraget kring fastighetsnära insamling av förpackningar har medfört att vi byggt en omlastningscentral på återvinningscentralen.

Hit kommer allt hushållsavfall köras och lastas om i fack med separata fraktioner, innan det transporteras vidare.

Vi har också påbörjat byggnationen av en ny maskinhall. Detta för att skapa en förbättrad arbetsmiljö och möjliggöra förbättrad hantering av farligt avfall. Hallen ersätter äldre garage och materialutrymmen och beräknas stå klar i mars 2026. En ny återbruksbyggnad färdigställdes strax före jul.



Felsortering i förpackningsinsamlingen är en utmaning. Som förpackning räknas allt material som används för att omsluta, skydda eller presentera en vara tills det att den används eller är förbrukad. Bilden visar på ett antal föremål som hamnat fel.



Fastighetsnära insamling

Ett år av förberedelser

- Vi har arbetat med informera och ansluta flerfamiljshus.
- Vi har inventerat hämtplatser för villor och fritidshus.
- Vi har arbetat med omfattande förberedelser inför utrullningen av nya fyrfackskärl.
- Vi har tagit fram nya renhållningsföreskrifter.

Under året har personal varit ute vid flertalet kundträffar för att svara på frågor och informera om kommande förändringar. Det personliga mötet är en viktig del av omställningen.



Utmaning textil

Nya lagkrav på att sortera ut textil för återvinning infördes 2025. Resultatet blev berg av osorterad textil som var svår att ta vara på. Idag finns ett undantag som innebär att trasiga, smutsiga, mögliga eller utslitna textilier får slängas i det vanliga restavfallet.



Utmaning återvinningsstationer

I början av året hade vi stora problem med nedskräpning och dumpning vid återvinningsstationerna. De åtgärder som vidtagits har haft effekt, även om viss dumpning av hushållsavfall fortfarande förekommer.



Utmaning återbruk

Ge & Ta är populärt, men en stor del av det som lämnas in snabbt hämtas av ett fåtal personer som bedriver egen handel med begagnat material. 2026 startar vi upp en ny typ av återbruk, som förhoppningsvis blir tillgängligt och rättvist för många.

FJÄRRVÄRME

Ulricehamns Energi levererar fjärrvärme till bostäder, företag och offentliga verksamheter i Ulricehamn. Fjärrvärme är ett bekvämt och klimatsmart sätt att värma upp fastigheter, där värmen produceras centralt och distribueras via ett nät av nedgrävda rör till kunderna. En stor del av fjärrvärmens i Ulricehamn är överbliven värme från industrin.

Under 2025 levererade vi 50 GWh fjärrvärme till Ulricehamn. Det är 2,5 GWh mindre än föregående år och nästan 4 GWh mindre än förväntat, ett tecken på ett varmt år.

Leveranssäkerheten har varit fortsatt hög. Vår långsiktiga samarbetspartner Scandbio har levererat värme utan större avbrott. Samtidigt har våra nya flispannor vid Vist Energi- och Miljöcenter levererat enligt plan under både sommar- och vinterperiod. Den äldre pelletspannan vid simhallen har tagits ur drift. Kvar finns delar av anläggningen för framtida behov.

Högt betyg i hållbarhet

Genom noggrann kontroll av kundernas värmeväxlare och optimering av produktion och nät har vi nått en fjärdeplats bland cirka 204 fjärrvärmenät i Sverige när det gäller låga returtemperaturer. Detta är inte bara ett tekniskt mått, utan också ett hållbarhetsbetyg.

Låg returtemperatur innebär:

- Bättre utnyttjande av spillvärme
- Mindre slitage på nätet
- Lägre kostnader över tid

Och i förlängningen: Stabila priser för våra kunder.

Miljövänliga fjärrvärmelösningar

Sverige är internationellt ledande inom fjärrvärme och Ulricehamn ligger i framkant. Vår stora andel industriell spillvärme, främst från pelletstillverkningen i Vist, gör att energi som annars skulle gå förlorad tas tillvara. Tillsammans med våra nya flispannor och ett nytt spillvärmesamarbete med Biokolfabriken på Rönnåsen stärker vi ytterligare andelen förnybar och cirkulär energi i nätet. Vi bygger ett energisystem där resurser tas tillvara, där lokala samarbeten skapar klimatnytta och där varje investering bidrar till en långsiktigt hållbar värmeförsörjning.



Varje ny anslutning innebär att vi avlastar Sveriges och UEAB:s redan ansträngda elnät och stärker Ulricehamns gemensamma klimatarbete.





Fjärrvärmens växer med staden

- Vi har anslutit biokolfabriken på Rönnåsen, som sedan hösten 2025 levererar spillvärme till nätet.
- Vi har byggt stamledning från Lassalyckan genom det nya området Sanatorieskogen samt serviser till de kommande kommunala byggnaderna.
- I samband med byggnationen av en ny bordtennishall har vi både flyttat ledningar och fått ett ökat värmeuttag.
- Vi har byggt ny ledning och värmeväxlare vid Ryttershov där om- och tillbyggnader pågår.
- Vi har anslutit en fabrikslokal på Karlsnäs vägen, en av de sista fastigheterna i Ulricehamn med oljeuppvärmning.



Spillvärme
66,8%

En hög andel spillvärme innebär att Ulricehamn värms med energi som annars hade gått till spillo – ett konkret exempel på lokal cirkulär ekonomi i praktiken.



Returtemperatur
38,81°C

Returtemperaturen är ett kvalitetsmått på hela systemet; från produktion till kundens värmeväxlare. Vår topplacering (plats 4 av 220 nät i Sverige) visar att fjärrvärmens i Ulricehamn drivs med hög teknisk precision och långsiktig hållbarhet.



Fossilfritt
99,7%

Genom goda lokala samarbeten med industrin samt investeringar i lokal bioenergi minskar vi behovet av fossila bränslen för reserv- och topplast och stärker Ulricehamns klimatarbete.

SERVICE

Serviceavdelningen är en central del av vår verksamhet. Med en väl fungerande anläggningsavdelning och en väl fungerande fordons- och verkstadsorganisation skapar vi möjligheter för både kommunen såväl som för vår egen organisation.

Anläggning i samverkan med övriga avdelningar och kommunen

På uppdrag av Miljö- och samhällsbyggnad ansvarar Ulricehamns Energi för drift och underhåll av kommunens gator och vägar. Under året 2025 kom endast tre större snöfall som krävde helåtgärd. Dock vandrade temperaturerna ofta runt nollan vilket medför halka, ibland i form av svarthalka vilket är ett svårupptäckt och riskfyllt väglag som ofta överraskar trafiken. Till följd av detta fick vi stundtals halkbekämpa intensivt under vinterperioden. Med goda väderprognoser kunde vi starta vårsopningen redan i slutet av mars. Tack vare god planering och effektiv samverkan kunde tätorten färdigställas i mitten av april. Därefter fortsatte arbetet i kranorterna.

Utöver driften har vi genomfört många projekt till de kommunala avdelningarna, fastighet, exploatering och park i form av gator, torg, gång- och cykelvägar, lekplatser, dräneringar med mera.

Internt har vi gjort arbeten till VA-avdelningen med reinvesteringar i rörnätet. Vi har även hjälpt avfallsavdelningen med markarbeten till nya byggnader på Övreskog och el-avdelningen med ledningsröjning.

Fordon, maskiner och verkstad

En fungerande serviceverksamhet kräver tillförlitliga fordon och maskiner. Målsättningen är att byta 25-30 fordon per år. Under 2025 blev det 34 nya fordon, vilket ligger över snittet de senaste sex åren.

Den totala fordonsflottan omfattar cirka 250 personbilar och lätta lastbilar, fördelade enligt följande bränslesorter:

- 70 biogas
- 50 el
- 9 laddhybrid
- 30 elhybrid
- 88 diesel (HVO)
- 3 bensin

Samtliga dieselfordon drivs med HVO, vilket kraftigt minskar klimatpåverkan jämfört med traditionell diesel. Vi verkar för en helt fossilfri fordonsflotta, men övergången medför en del utmaningar. Elfordon har högre inköpspris och utbudet av miljövänliga arbetsfordon är fortfarande begränsat när det gäller arbetsfordon och fyrhjulsdrift. Varje säsong byts cirka 1 000 däck, både inför sommar och vinter. Arbetet omfattar inte bara själva bytet utan även tvätt, kontroll och sortering inför nästa säsong. Därutöver genomförs löpande service, reparationer och besiktningar av fordon och maskiner där vi får mycket beröm såväl internt som från de kommunala avdelningarna för vår goda service.



Varje säsong byts cirka 1000 däck både inför sommar och vinter.





Projekt 2025

Under året har vi bland annat arbetat med följande projekt:

Ombyggnation av Stora torget och del av Rådhusgatan.

Ulricehamns första cykelöverfart, vid Jönköpingsvägen/Tre rosors väg.

Ny trappa och belysning vid Stureparken och Hotell Bogesund.

Påbörjad gång- och cykelbana längs Strandgatan (fortsätter 2026).

Upprustning av flera lekplatser samt totalrenovering av lekplatsen vid Fållorna.



För bra miljö

Vi har investerat i en ny kantborste, som tillsammans med hetvatten har gett mycket gott resultat mot oönskad växtlighet och bidrar till ett mer miljövänligt underhåll.



För bra ekonomi

Vi arbetar med en effektiv och behovsstyrd maskinpark.



För bra tillgänglighet

I samarbete med kommunen har vi bland annat anlagt Ulricehamns första cykelöverfart och skapat tillgänglighet kring Stora torget.

I FOKUS

Säkerhet

Under året har Ulricehamns Energi fortsatt att stärka arbetet med säkerhet och beredskap i verksamheten. Som samhällsviktig aktör har bolaget ett ansvar att säkerställa att våra tjänster fungerar även vid störningar och krissituationer.

Ett viktigt steg i detta arbete är att vi har påbörjat arbetet med kontinuitets-hantering av våra mest kritiska processer. Detta för att stärka vår förmåga att hantera olika typer av händelser samtidigt som vi minskar sårbarheten i organisationen. Under året genomfördes även en bolagsövergripande konferens "Säkert läge 25", där samtliga medarbetare deltog. Konferensen syftade till att öka kunskapen om säkerhet, beredskap och säkerställa att alla förstår vårt uppdrag med att förebygga risker och hantera oväntade situationer. Genom att arbeta tillsammans och stärka kunskapen i hela organisationen bygger vi en än mer robust verksamhet som står bra rustad för framtiden.



Vår personal

2025 etablerades HR som en egen avdelning. Förändringen har skapat tydligare ansvar, närmare stöd till verksamheterna och bättre förutsättningar för långsiktigt arbetsgivararbete. Året har handlat om att bygga struktur, stärka kulturen och skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv, där människor trivs, utvecklas och bidrar till vårt gemensamma samhällsuppdrag.

Medarbetarengagemanget har stärkts under året. Svarefrekvensen i årets medarbetarundersökning ökade från 72 till 95 %, vilket ger ett bra och mer representativt underlag för utvecklingsarbete. Samtidigt ökade andelen nöjda medarbetare. Särskilt glädjande är utvecklingen bland medarbetare som varit anställda två år eller kortare. Genom en satsning på förtydligad och mer strukturerad introduktion har uppfattningen i denna grupp stärkts betydligt, ett tydligt kvitto på att en bra start gör skillnad.



Under 2025 har avdelningen för Samordning och utredning haft ett tydligt fokus: att stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) och skapa ännu bättre förutsättningar för en trygg arbetsmiljö i hela organisationen. Vår utgångspunkt är enkel men avgörande: alla ska komma hem när arbetsdagen är slut. Under året har också skyddskommitténs arbete utvecklats. Mötesformer, uppföljning och ansvarsfördelning har förtydligats i syfte att göra forumet mer framåt-

blickande, strukturerat och åtgärdsdrivet. Målet är att arbetsmiljöfrågor inte bara ska hanteras, utan aktivt drivas och följas upp. Ett starkt arbetsmiljöarbete är en förutsättning för att kunna leverera samhällsviktig service med kvalitet och långsiktighet.



Ekonomi

Ekonomifunktionen har en central roll i bolagets utveckling. Genom noggrann uppföljning, analyser och prognoser säkerställer vi att investeringar, drift och taxor balanseras på ett ansvarsfullt sätt. I en tid med stora satsningar, bland annat inom VA och elnät, är en stabil ekonomistyrning avgörande. Under året har arbetet fortsatt med att utveckla rutiner, förbättra rapportering och stärka dialogen med verksamheterna. Målet är tydligt; att skapa transparens, framförhållning och trygghet i beslutsfattandet.



Upphandling

Upphandlingsfunktionen är en central del av bolagets styrning och bidrar till kostnadseffektiva och robusta affärer. Under 2025 genomfördes cirka 20 upphandlingar, exklusive direktupphandlingar, i nära samarbete med verksamheterna. En av de större ramavtalsupphandlingarna genomfördes tillsammans med kommunen avseende tekniska konsulttjänster inom VA. Flera upphandlingar var direkt kopplade till investeringsprojekt och driftkritisk infrastruktur, bland annat totalentreprenader för anläggningar till återvinningscentralen Övreskog, upphandling av SCADA-system för elnät och etablering av ett dynamiskt inköpssystem för tekniska konsulter för nytt avloppsreningsverk. Fordonsanskaffningen stod även i år för en stor del av upphandlingsarbetet och har skett via Addas ramavtal, där drygt 60 procent av avropen avsåg elbilar, samtliga för uthyrning till kommunen. Hållbarhet, informationssäkerhet och leveranssäkerhet har beaktats i samtliga upphandlingar.



Våra kunder

Ett år av förberedelse inför förändring 2025 har varit ett intensivt och utvecklingsinriktat år. Med stora förändringar framför oss har kommunikation, tillgänglighet och struktur varit i fokus. Vid årsskiftet lanserades appen "Mitt UEAB", som snabbt blivit ett viktigt verktyg i dialogen med kunder inom avfall – inte minst inför införandet av fastighetsnära insamling (FNI), som ska vara igång i hela kommunen senast den 1 januari 2027. Under året har vi genomfört omfattande informationsinsatser och mött både fastighetsägare och villaägare vid ett flertal kundträffar. Vår ambition har varit tydlig: att skapa förståelse, trygghet och delaktighet inför de förändringar som väntar.

Tillgängligheten är fortsatt hög

Under året besvarade vi närmare 11 000 telefonsamtal. Utöver dessa har vi även hanterat ärenden via chatt, e-post och sociala medier. I slutet av året genomfördes en kundattitydundersökning som ger oss värdefull återkoppling inför kommande utvecklingsarbete.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE *Årsredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges.*

Verksamheten

Ulricehamns Energi AB, organisationsnummer 556456-5389 med säte i Ulricehamn, är helägt av Ulricehamns kommun via sitt moderbolag Ulricehamns Stadshus AB, organisationsnummer 556803-9175 med säte i Ulricehamn. Ulricehamns Energi AB är sedan 2024-01-01 moderbolag för Ulricehamns Energi Elnät AB organisationsnummer 559425-3659 med säte i Ulricehamn. Koncernens huvudsakliga verksamhet är eldistribution, VA-verksamhet, avfallsverksamhet, fjärrvärme, fibernät samt underhåll och anläggande av vägar och belysning. Koncernen bedriver också en transportcentral för kommunkoncernens räkning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ulricehamns kommuns önskan att växa och investera i nya områden för bostäder, service och företag medför att våra tjänster för projektering och entreprenader för infrastruktur efterfrågas.

Året har präglats av ett framgångsrikt samarbete mellan samtliga verksamhetsområden inom bolaget för effektiv samförläggning av infrastruktur. Det gäller både på landsbygden och vid nya etableringar i centralorten. Just nu genomför vi en av de största satsningarna i vår historia och förbereder för byggnation av ett nytt avloppsreningsverk. Denna framtidsinvestering kommer att ge ännu högre reningsgrad, stärka miljöskyddet och bidra till kommunens hållbarhetsarbete under många år framöver. Arbetet med det nya avloppsreningsverket har under året gått in i en aktiv uppstartsfas. Projektorganisationen har etablerats och bemannas successivt med både interna och externa resurser. En huvudprojektledare har upphandlats och ytterligare kompetenser tillförs genom ett nytt dynamiskt inköpssystem (DIS), vilket säkerställer en flexibel och effektiv resursförsörjning. I Ulricehamns östra delar utvecklas bostadsområdet Sanatorieskogen, omfattande cirka 275 000 m² med enbostadshus, flerbostadshus, skola, psykiatriboende och LSS-boende. El, gatubelysning, fiber och VA har samförägrats i samband med gatubyggnationen via extern entreprenör. Arbetena var till stor del genomförda och i slutfasen vid utgången av 2025.

Fjärrvärmens är fortsatt ett attraktivt alternativ och installeras i nya, ombyggda och befintliga fastigheter. På Rönnåsen har vi anslutit BC Heating (biokolsproducenten). De kommer framför allt bli en producent till fjärrvärmenätet. I Sanatorieskogen har vi byggt en stamledning från Lassalyckan till den nya Björkåsskolan. Vi har även byggt serviser in till Björkåsskolan samt psykiatriboende längre upp mot Lassalyckan vilka ansluts till fjärrvärmens i början på 2026. Vid Lassalyckan har det byggts en ny bordtennishall, för att kunna placera hallen där den nu står så behövdes befintliga fjärrvärmerör flyttas. Även befintlig värmeväxlare till UIF-stugan flyttades och sammanlagt så blir det ett ökat värmeuttag. Vid Ryttershov pågår om- och tillbyggnader, under året byggde vi in en ny fjärrvärmeservis som efterhand skall ersätta den gamla. Under en längre tid kommer det vara 2 st värmeväxlare igång samtidigt. Det totala värmeuttaget under byggperioden var högre och när projektet är klart kommer uttaget vara högre än tidigare. På Karlsnåsvägen har vi anslutit en fabrikslokal till fjärrvärmens, kanske den sista fastigheten som hade oljeuppvärmning. Under året har en leverantör tilldelats uppdraget att leverera ett komplett SCADA-system. Upphandlingen omfattar både hård- och mjukvara, inklusive centralsystem samt installation. Uppgraderingen är ett led i Ulricehamns Energis Elnäts satsning på ett mer framtidssäkert, digitaliserat elnät. Arbetet med utbyte av befintligt system påbörjades under hösten 2025 och väntas fortgå under 2026.

Fiberutbyggnad har även i år i huvudsakligen skett i landsbygdsprojekten. Stödfinansiering, genom bidrag från Post- & Telestyrelsen (PTS), ökar möjligheterna för utbyggnad i glest bebyggda områden.

I samband med att vi byter entreprenör för insamling av hushållsavfall, löper flera andra avtal ut. Bland annat hanteringen av fraktioner på återvinningscentralen Övreskog. Under 2025 startades en upphandling tillsammans med övriga sjuhäradskommuner (exklusive Borås) för att upphandla en ny entreprenör och leverantör av containrar samt behandling av fraktionerna på Övreskog.

Flerårsöversikt koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl punktskatter	336 487	308 295	303 632	304 791	267 073
Resultat efter finansiella poster	51 705	40 397	43 171	52 090	47 384
Balansomslutning	1 308 193	1 199 824	1 110 296	1 014 036	943 334
Antal helårsanställda, st	95	97	93	93	86
Soliditet (%)	41	43	44	46	46
Avkastning på just. eget kapital (%)	10	8	9	11	11

Flerårsöversikt moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl punktskatter	253 357	230 326	303 632	304 791	267 073
Resultat efter finansiella poster	28 837	30 973	43 171	52 090	47 384
Balansomslutning	1 100 513	1 012 134	1 110 296	1 014 036	943 334
Antal helårsanställda, st	78	79	93	93	86
Soliditet (%)	35	37	44	46	46
Avkastning på just. eget kapital (%)	7	8	9	11	11

Verksamhetsfakta om Ulricehamns Energi AB

Årets investeringar uppgick till 183,2 Mkr (132,8 Mkr) där VA-, Miljö- och Elnätsverksamheten är de verksamheter som investerat mest.

Vatten och avlopp

Vatten och avlopp

Inom VA-verksamheten uppgick producerad mängd vatten till 1,2 miljoner m³ och renad mängd avloppsvatten till 2,0 miljoner m³ (föregående år 1,2 miljoner m³ respektive 2,6 miljoner m³). Mindre nederbörd under 2025 påverkar årsflödet och förklarar att renad mängd avloppsvatten minskade jämfört med föregående år.

Under året har vi fortsatt att stärka och modernisera kommunens vattendistributionsnät. En viktig del av detta arbete har varit installationen av nya distributionsflödesmätare på strategiskt utvalda platser i nätet. Genom dessa investeringar får vi snabbare och mer detaljerad information om vattenuttag och kan tidigt upptäcka avvikelser, något som ytterligare förbättrar vår förmåga att snabbt identifiera och åtgärda exempelvis vattenläckor. Totalt registrerades och åtgärdades 12 vattenläckor under året, vilket är något färre än ett normalår. Den minskade förekomsten bedöms till stor del bero på det mildare vintervädret och den begränsade tjälbildningen, men visar också att vårt långsiktiga arbete med att stärka infrastrukturen ger effekt.

Under 2025 har VA-drift genomfört och påbörjat flera viktiga utvecklings- och reinvesteringsprojekt. Byte av ställverk på Ulricehamns vattenverk har startats för att stärka driftsäkerheten och minska risken för driftstörningar. Arbetet med att undersöka och etablera en ny vattentäkt i Högagarde har fortsatt genom ytterligare provborringar i syfte att långsiktigt säkra kommunens vattenförsörjning. På avloppssidan har det driftsatts ett antal nya pumpstationer under året, både för att kunna ansluta nya kunder, och ersätta befintliga pumpstationer.

Säkerheten vid vattenverk och distributionsanläggningar har förbättrats genom modernisering av inbrottslarm samt planering av ytterligare säkerhetshöjande åtgärder.

Arbetet med förnyelse av tillstånd enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE) för biogasanläggningen vid Ulricehamns reningsverk har genomförts för att säkerställa fortsatt produktion och försäljning av fordonsgas.

Digitaliseringen av vattenmätning har fortsatt genom installation av digitala vattenmätare och fortsatt utbyggnad av infrastruktur för automatisk insamling av mätvärden. Informationsinsatser har genomförts gentemot fastighetsägare gällande krav på godkänd mätarplats. Under året har även ett antal strategiskt viktiga upphandlingar genomförts för att teckna nya avtal och säkra försörjningen av kompetens och material som är kritiska för driften, bland annat processkemikalier, avhärdsningssalt och automationstjänster.

Miljö och avfall

Ulricehamn samlar in 326 kg kommunalt avfall per invånare, vilket är 85 kg (21%) lägre än riksgenomsnittet på 411 kg. Detta placerar kommunen på plats 19 av 290 kommuner i Sverige, i kategorin "Mycket bra värde" enligt Avfall Sveriges klassning (under 370 kg/person).

Omställning till fastighetsnära insamling pågår. Det nya systemet, som ska införas i alla kommuner i Sverige, syftar till att öka materialåtervinningen och därigenom minska koldioxidutsläppen från nyproduktion. Kommunerna tog 2024 över ansvaret för förpackningsinsamlingen som en förberedelse för att kunna samla in förpackningar i närheten av fastigheter för privatpersoner. Samma år upphandlades en ny entreprenör för fastighetsnära insamling av hushållsavfall tillsammans med övriga sjuhäradskommuner (exklusive Borås). Året har till stor del bestått av förberedelser inför det nya insamlingssystemet. I samband med detta har en tillfällig utökning av avdelningen gjorts för att säkerställa tillräcklig kapacitet under införandefasen.

I samband med att vi byter entreprenör för insamling av hushållsavfall, löper flera andra avtal ut. Bland annat hanteringen av fraktioner på återvinningscentralen Övreskog. Den hanteringen har skötts av Borås Lastbilscentral och kommer att göra så fram till 1 april 2026. Under 2025 startades en upphandling tillsammans med övriga sjuhäradskommuner (exklusive Borås) för att upphandla en ny entreprenör och leverantör av containrar samt behandling av fraktionerna på Övreskog.

I syfte att förbättra arbetsmiljön för medarbetare på Övreskog och få bättre kontroll på farligt avfall har en maskinhall börjat byggas. Maskinhallen kommer att ersätta de garage och byggnader som finns idag för materiellvård och materielförvaring på Övreskog. Maskinhallen beräknas stå klar i mars 2026. På Övreskog har också en ny återbruksbyggnad uppförts. Lokalerna är mer funktionella och fräscha jämfört med tidigare containerlösning. Driften av återbruket på Övreskog kommer att hanteras av brukare och personal från funktionsnedsättning, en så kallad daglig verksamhet.

För att möta behovet av ytterligare transporter av avfall byggs en omlastningsstation på Övreskog. En omlastningsstation är en mellanlagring av hushållsavfall där avfallet kommer med sopbilar till Övreskog och lastas om till större containrar för transport till behandling.

Elnät

Elnätsverksamheten har under 2025 distribuerat 173,1 GWh (176,8 GWh) el, till drygt 9 000 anslutningspunkter hos våra kunder. Enligt historiska data observeras en nedåtgående trend för distribuerad elenergi. Denna trend kan härledas till två huvudsakliga faktorer; dels har en ökad installation av solceller inom koncessionsområdet bidragit till en högre självförsörjningsgrad av el hos dessa kunder, särskilt under de ljusa månaderna. Dels har de tidigare höga elpriserna samt den rådande konjunkturen påverkat kundernas benägenhet att vara mer energieffektiva, vilket resulterat i en minskad elförbrukning.

Arbetet med att minimera driftstörningar har gett resultat och tillgängligheten år 2025 var 99,999% i vårt elnät, vilket innebär att kunderna i genomsnitt hade avbrott 0,09 timmar per anläggning. Som jämförelse var det nationella genomsnittet för lokalnätbolag 99,988% under 2024, vilket motsvarar avbrott i genomsnitt om 1,05 timmar per anläggning. Vi ser en positiv trend över året vilket är resultatet av långsiktiga investeringar och insatser. För att behålla och stärka denna nivå krävs fortsatta investeringar samt drift- och underhållsåtgärder. Under 2026 kommer den sista högspänningsluftsledningen bytas ut om markförlagd kabel och ökar tillgängligheten i vårt elnät ytterligare.

Fjärrvärme

Fjärrvärmeleveranserna har minskat under året beroende på varmare temperaturer och uppgick till 49,8 GWh (52,4 GWh). Vår samarbetspartner, pelletstillverkaren Scandbio, har levererat värme till oss utan några större avbrott, förutom ett problem i ugnen vid uppstarten av anläggningen efter sommarrevisionen. Våra nya flispannor på EMC har levererat enligt plan under sommarperioden samt när det funnits behov under vinterperioderna. Även våra övriga egna produktionsanläggningar har fungerat väl under perioden.

De svenska fjärrvärmepriserna har ökat kraftigt de senaste åren, främst orsakat av att priset på råvaran skogsbränsle fördubblats. Det index som styr vårt ekonomiska förhållande med vår värmeleverantör Scandbio, som i sin tur är det som mest påverkar priset ut till kund, har ökat med ca 50 % de senaste säsongerna. Vi genomförde en höjning av fjärrvärmeföretaxan med i snitt 10 % vid halvårsskiftet 2025. Nu ser vi att priserna på skogsbränslet vänder och sjunker. Indexet spås därför att sjunka under 2026 och vi budgeterar därför för endast en mindre justering av taxan till halvårsskiftet 2026. Vårt arbete med ständig kontroll av kundernas värmeväxlare har gjort att vi är på 4:e plats av de ca 210 fjärrvärmenäten i Sverige gällande returtemperaturer. Låga returtemperaturer får man av att ha en fin styrning av produktionen, ett bra isolerat distributionsnät samt att utnyttja värmen effektivt i kundanläggningarna. En låg returtemperatur medför också en större spillvärmeproduktion från Scandbio, som är vår mest miljövänliga värme. I sista ändan så möjliggör vårt välskött nät att vi kan hålla ner taxorna.

Fiberverksamhet

Ulricehamns Energi har sedan 2020 arbetat efter delmålet att kunna möjliggöra en bredbandsanslutning om minst 1 Gbit/s till minst 98 % av kommunens alla hushåll och företag senast 2025.

Av Post- och Telestyrelsens (PTS) senaste bredbandskartläggning framgår att 87,23 % av alla hushåll och företag i Ulricehamns kommun var fiberanslutna 2024 och att 99,56 % hade möjliggjorts en fiberanslutning. Då målet uppnåddes redan 2022, har det reviderats till 99,70 %.

Som delmål för 2025 avsåg bolaget att fiberansluta minst 100 hushåll och företag till fibernätet. Målet har uppnåtts och överträffats då bolaget anslutit 128 hushåll och företag till fibernätet under det gångna året.

Fiberutbyggnaden har under det gångna året huvudsakligen skett i landsbyggsprojekt.

I delar av projekten har bolaget samförlagt elnät, dels med bolagets eget elnät, dels med Vattenfall där det är elnätsägare. Utöver ovan projekt har bolagets fiberutbyggnad bestått av diverse förstärkningsarbeten samt efteranslutningar av fastigheter i redan fiberutbyggda områden.

Personal

Antalet tillsvidareanställda medarbetare är oförändrat jämfört med föregående år, medan antalet timavlönade minskat något. Detta beror på färre tillfälliga anställningar samt lägre arbetstid för pensionsanställda.

Personalomsättningen var högre under 2025 jämfört med 2024. Totalt avslutades sju anställningar under året, där två var pensionsavgångar. Därutöver meddelades två av uppsägningarna under 2024, men dessa kvarstod i tjänst över årsskiftet 2024/2025. En av pensionsavgångarna avsåg en avdelningschef, vilket ledde till en omorganisation där VA och Miljö delades upp i två separata avdelningar med varsin avdelningschef. Ekonomi- och HR-chef meddelade pensionsavgång nästkommande år. Detta medförde rekrytering av ny ekonomischef samt intern rekrytering av HR-ansvarig. Under året slutade även en sektionschef, vilken ersattes genom intern rekrytering. Vid årsskiftet 2025/2026 pågick rekrytering till tre tjänster.

Sjukfrånvaron har ökat något under året, detta på grund av långtidssjukskrivningar. Sjukfrånvaron för 2025 var 3,53% (2,8%) varav långtidssjuka 1,15% (0,5%). Korttidsfrånvaron var oförändrad 2,38% (2,33%). Under 2026 erbjuds samtliga tillsvidareanställda den hälsoundersökning som genomförs vartannat år.

Miljö

Inom Ulricehamns Energi AB finns 24 tillståndspliktiga och tre anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. De tillståndspliktiga verksamheterna utgörs av 9 vattenverk, 14 reningsverk och en avfallsanläggning. Samtliga verksamheter har giltiga tillstånd. De anmälningspliktiga verksamheterna är fyra anläggningar för värmeproduktion.

Framtida utveckling

Utvecklingen för Ulricehamns kommun styr i stor utsträckning våra investeringar och utvecklingen av vår verksamhet. Investeringstakten kommer att öka kraftigt under de närmsta åren på grund av att vi kommer genomföra en av de största satsningarna i vår historia, byggnation av ett nytt avloppsreningsverk. Det nya reningsverket är en strategisk framtids-satsning som möjliggör Ulricehamns tillväxtmål och en expansion mot 40 000 invånare. Driftsättning planeras att ske under 2030.

Samtidigt fortgår övriga investeringsprojekt som renovering av mottagningsstationer, tillbyggnad av kontorslokaler, inköp av avfallskärl samt nya etableringar av bostads och industriområden.

Inga övriga kända riskscenarier föreligger.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Typ av risk	Riskåtgärd	
<u>Finansiell risk</u>		
Elprisrisk	Portföljförvaltning av elavtal	Kort till medellång sikt
Volymrisk	Effektiviseringar, nyanslutningar	Lång sikt
Kreditrisk	Kreditupplysningar och betalningsbevakning	Lång sikt
Ränterisk	Samverkan inom koncernen för optimering av kreditbehov	Kort till medellång sikt
Likviditetsrisk	Tillgång till finansiering genom kommunens låneportfölj	Kort till medellång sikt
<u>Operationell risk</u>		
Anläggningsrisk	Underhåll och förnyelse	Kort till lång sikt
Personalkostnader	Positivt medarbetarskap och dubblering i kompetens där så är möjligt	Kort till lång sikt
<u>Strategisk risk</u>		
Ändrade regelverk	Omvärldsbevakning och flexibla verksamheter	Kort till lång sikt

Finansiella riskfaktorer

Ulricehamns Energi AB utsätts genom sin verksamhet för ett begränsat antal finansiella risker. Kommunens och de kommunala bolagens likvida medel och betalningsflöden är samordnade i ett gemensamt koncernkontosystem. Nyttjad koncernkredit under året uppgår i genomsnitt till 366 Mkr (315 Mkr) med en topp på 442 Mkr (340 Mkr). Den beviljade finansieringsramen för våra bolag 2025 uppgick till 500 Mkr (475 Mkr). För att minimera kundförluster finns inom koncernen en kreditpolicy. Kreditbedömning görs på nya kunder med undantag för lägenhetskunder utan el-uppvärmning, för de kunder som endast är VA-kund och för det kundkollektiv som omfattas av insamling av hushållsavfall. Finansieringsprognoser upprättas och analyseras löpande för att säkerställa att beviljad finansieringsram inte överskrids.

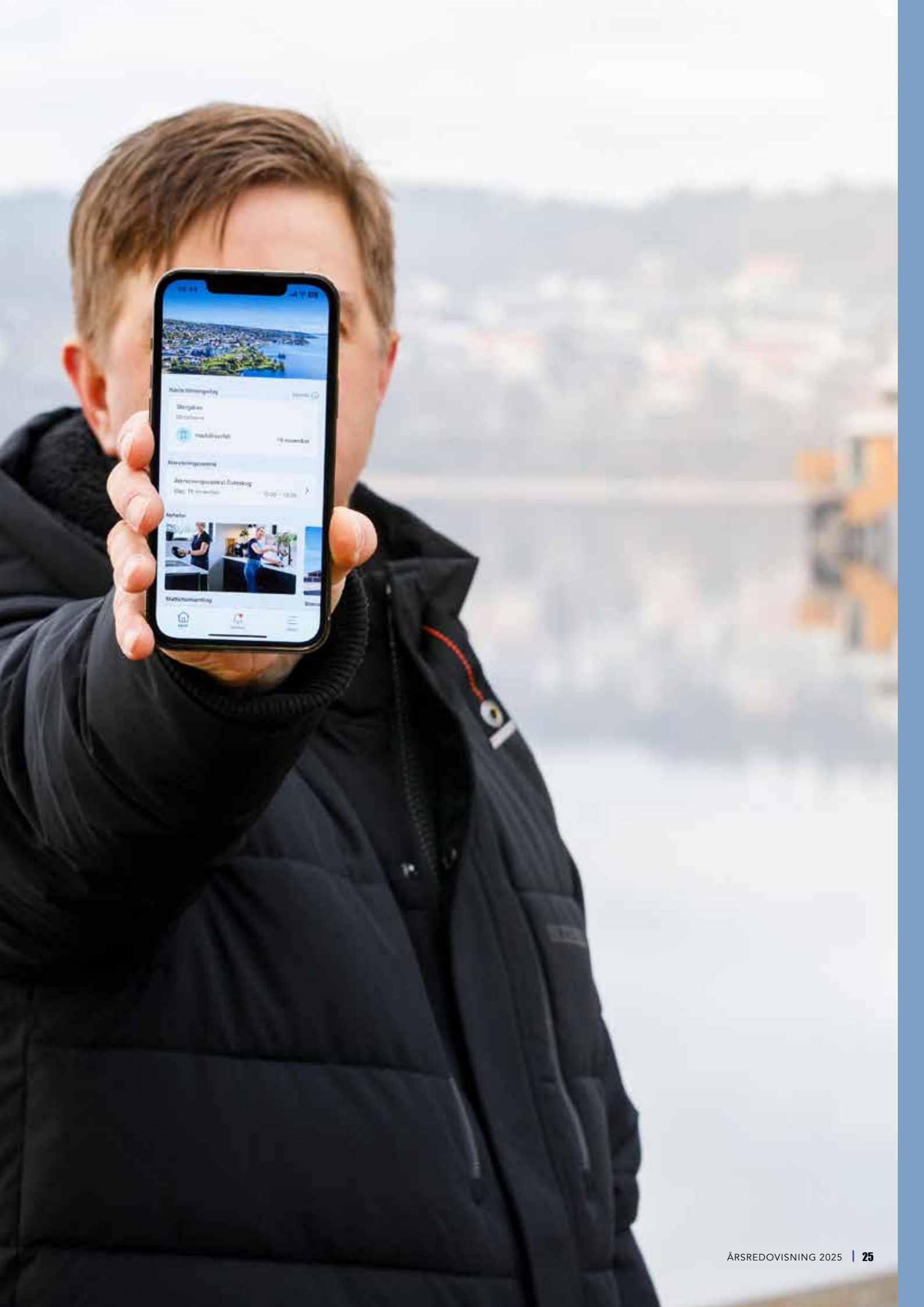
Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 17 286 435 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	17 286 435 kr
Summa	17 286 435 kr

Beträffande koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.



RESULTATRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
<u>Rörelsens intäkter m.m.</u>					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1	336 487	308 295	253 357	230 326
Aktiverat arbete för egen räkning		18 591	19 913	14 356	15 535
Övriga rörelseintäkter		10 648	17 027	28 646	26 785
		365 726	345 235	296 359	272 645
<u>Rörelsens kostnader</u>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-123 799	-126 454	-110 481	-99 745
Övriga externa kostnader	2, 3	-36 452	-36 434	-34 093	-31 252
Personalkostnader	4	-81 240	-78 357	-65 882	-63 126
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5	-59 665	-52 696	-44 303	-38 939
		-301 156	-293 941	-254 759	-233 062
Rörelseresultat		64 570	51 294	41 600	39 583
<u>Resultat från finansiella poster</u>					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		103	120	92	2 289
Räntekostnader och liknande resultatposter		-12 968	-11 017	-12 855	-10 899
		-12 865	-10 897	-12 763	-8 610
Resultat efter finansiella poster		51 705	40 397	28 837	30 973
Bokslutsdispositioner	6	-14 000	-12 100	-26 000	-30 775
Resultat före skatt		37 705	28 297	2 837	198
Skatt på årets resultat	7	-10 039	-5 843	-2 837	-98
Årets resultat		27 666	22 454	0	100

BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Programvaror	8	6 271	4 720	6 271	4 720
		6 271	4 720	6 271	4 720
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	9	136 384	120 160	130 811	114 606
Anläggningar för distribution och mätning av el	10	336 927	313 501	–	–
Fjärrvärmeanläggningar	11	101 016	72 135	101 016	72 135
VA-anläggningar	12	259 927	207 224	259 927	207 224
Anläggningar för fibernät	13	197 441	204 665	197 441	204 665
Gatubelysningsanläggningar	14	23 283	22 309	23 283	22 309
Miljöanläggningar	15	3 756	2 355	3 756	2 355
Inventarier, verktyg och installationer	16	60 412	46 234	53 180	43 236
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	119 781	129 529	111 518	116 000
		1 238 927	1 118 112	880 932	782 532
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	18	–	–	149 699	149 699
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	142	142	142	142
		142	142	149 841	149 841
Summa anläggningstillgångar		1 245 340	1 122 974	1 037 044	937 093
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Förnödenheter		14 408	10 187	9 830	8 723
		14 408	10 187	9 830	8 723
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		14 814	26 925	14 854	26 925
Fordringar hos koncernföretag		11 062	19 138	22 279	24 322
Övriga fordringar		2 238	1 631	2 040	1 512
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	20 306	18 951	14 441	13 540
		48 420	66 645	53 614	66 300
Kortfristiga placeringar		–	–	–	–
Kassa och bank		25	18	25	18
Summa omsättningstillgångar		62 853	76 850	63 469	75 041
SUMMA TILLGÅNGAR		1 308 193	1 199 824	1 100 513	1 012 134

BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	21	125 170	125 170	125 170	125 170
Reservfond		–	–	1 155	1 155
		125 170	125 170	126 325	126 325
<i>Fritt eget kapital</i>					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		415 172	387 506	–	–
Balanserat resultat		–	–	17 286	17 186
Årets resultat		–	–	–	100
		415 172	387 506	17 286	17 286
		540 342	512 676	143 611	143 610
Obeskattade reserver	22	–	–	309 830	292 430
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	23	105 195	95 674	2 320	–
		105 195	95 674	2 320	0
Långfristiga skulder					
	24				
Koncernkonto		411 686	341 093	397 295	339 025
Skuld VA-kollektivet		127 117	118 278	127 117	118 278
Övriga skulder		48 708	48 119	48 708	48 119
		587 511	507 490	573 120	505 422
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		37 791	42 054	30 424	29 828
Skulder till koncernföretag		2 146	5 459	23 380	20 683
Övriga skulder		24 843	21 630	9 647	6 961
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	10 365	14 841	8 181	13 201
		75 145	83 984	71 632	70 672
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 308 193	1 199 824	1 100 513	1 012 134

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL KONCERNEN

tkr	Aktie- kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	125 170	387 506	512 676
Årets resultat		27 666	27 666
Utgående balans 2025-12-31	125 170	415 172	540 342

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL MODERBOLAGET

tkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	125 170	1 155	17 186	100	143 611
Omföring inom eget kapital	–	–	100	-100	
Årets resultat				–	–
Utgående balans 2025-12-31	125 170	1 155	17 286	–	143 611

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		64 570	51 294	41 600	39 583
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Övriga poster	26	57 036	52 517	42 728	38 939
- Överavskrivningar överförda till dotterbolag		-	-		-166 408
		121 606	103 811	84 328	-87 886
Erhållen ränta		102	120	92	2 288
Erlagd ränta		-12 968	-11 017	-12 855	-10 898
Betald inkomstskatt		-176	-122	-124	-98
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		108 564	92 792	71 441	-96 594
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-4 221	-3 472	-1 107	-2 009
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		12 111	-6 029	12 071	-6 029
Ökning(-)/minskning(+) av övriga kortfristiga fordringar		5 773	-4 932	5 623	-4 587
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-4 163	7 507	696	-4 719
Ökning(+)/minskning(-) av övriga kortfristiga rörelseskulder		-4 676	7 102	264	6 015
Kassaflöde från den löpande verksamheten		113 388	92 968	88 988	-107 923
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-291	-	-291	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-182 601	-132 795	-144 561	-97 305
Sålda materiella anläggningstillgångar		3 490	5 192	2 173	169 161
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-179 402	-127 603	-142 679	71 856
Finansieringsverksamheten					
Förändring av koncernkonto		70 593	35 717	58 270	33 650
Lämnade koncernbidrag		-14 000	-12 100	-14 000	-8 600
Överskott VA		8 839	11 098	8 839	11 097
Anslutningsavgifter		589	-71	589	-71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		66 021	34 644	53 698	36 076
Årets kassaflöde		7	9	7	9
Likvida medel vid årets början		18	9	18	9
Likvida medel vid årets slut		25	18	25	18

Belopp i tkr om inte annat anges

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Ulricehamns Stadshus AB". Det överordnade moderföretaget Ulricehamns Stadshus AB, organisationsnummer 556803-9175 med säte i Ulricehamn upprättar koncernredovisning.

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. distribution av el, värme och vatten, försäljning av gas, anslutningsavgifter, tillhandahållande av fibernät, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning av bilar.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme eller fiber intäktsredovisas eftersom avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden.

Vatten- och Avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av Kommunfullmäktige.

Anslutningsavgifter för va intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

De faktiska kostnaderna i samband med anslutningen är ringa i förhållande till anläggningens totala anskaffningsvärde varför avskrivningarna i sin helhet fördelas över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter som klassificeras som omsättningstillgångar åsätts anskaffningsvärde noll. Intäkter redovisas då utsläppsrätterna avyttras.

Hysesintäkter

Företaget erhåller hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande företagets förvaltningsfastigheter samt Ulricehamns kommuns bilpool. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i företaget såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos företaget. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Företaget betalar försäkringspremier för att finansiera ersättningar efter avslutad anställning. Eftersom företaget inte har några förpliktelser att betala ersättningar direkt till anställda eller ytterligare belopp om försäkringsgivaren inte betalar alla framtida ersättningar till anställda redovisas planen som en avgiftsbestämd plan.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

VA-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen om allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

BALANSRÄKNING

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och som syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med eventuella offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte, kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdeberäknas inte.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar för materiella anläggningstillgångar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Elnät	83 147	77 986	–	–
Gatubelysning	8 078	8 166	8 078	8 166
Service	26 916	40 248	26 916	25 119
Fjärrvärme	57 079	52 500	57 079	52 500
Fiber	30 141	31 726	30 158	31 743
VA	70 347	60 757	70 347	61 086
Avfall & miljö	60 779	36 911	60 779	51 712
Övrigt	–	1	–	–
Nettoomsättning exkl. punktskatter	336 487	308 295	253 357	230 326

Operationell leasing

Företaget hyr ut lokaler och bilar enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 13 590 tkr (13 264 tkr) tkr för koncernen och till 13 590 tkr (13 264 tkr) för moderbolaget.

Framtida minimileaseavgifter uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	9 984	13 569	9 984	13 569
1–5 år	7 730	4 644	7 730	4 644
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	17 714	18 213	17 714	18 213

Not 2. Operationell leasing

Företaget leasar bl.a. Återvinningscentralen enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter för koncernen under året uppgår till 1 650 tkr (1 553 tkr) och för moderbolaget till 1 635 tkr (1 259 tkr). Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	1 000	1 000	1 000	1 000
1–5 år	1 000	2 000	1 000	2 000
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	2 000	3 000	2 000	3 000

Not 3. Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdraget	291	306	185	200
Övriga arvoden	230	251	221	251
Summa	521	557	406	451
<i>KPMG</i>				
Lekmannarevision	15	–	15	–
Summa	15	–	15	–
Totala ersättningar till revisorer	521	557	421	451

Not 4. Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och verkställande direktör	1 699	1 730	1 699	1 730
Övriga anställda	53 275	50 260	43 000	40 148
Summa löner och andra ersättningar	54 974	51 990	44 699	41 878
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	6 241	5 820	5 300	4 758
Varav för styrelse och verkställande direktör	459	393	459	393
Övriga sociala kostnader	17 415	17 948	13 935	14 547
Summa sociala kostnader	23 656	23 768	19 235	19 305

Avgångsvederlag med mera

Avtal har träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner och motsvarande pensionsförmåner exklusive semesterersättning vid uppsägning från företagets sida.

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	24	23	23	22
Män	71	74	55	57
Totalt	95	97	78	79

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	7	7	7	7
Totalt	8	8	8	8

Övriga ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	3	3	3	3
Män	6	4	6	4
Totalt	9	7	9	7

Not 5. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2024	2025	2024
Immateriella tillgångar	10 %	10 %	10 %	10 %
Byggnader	1 - 5 %	1 - 5 %	1 - 5 %	1 - 5 %
Inre ytskikt i byggnad	14,29 %	14,29 %	14,29 %	14,29 %
Markanläggningar	5 %	5 %	5 %	5 %
Mätare för el, fjärrvärme, VA	6,67 %	6,67 %	6,67 %	6,67 %
Distributionsanläggningar för el, fjärrvärme, VA och fiber	2,5 - 10 %	2,5 - 10 %	2,5 - 10 %	2,5 - 10 %
Produktionsanläggningar för fjärrvärme	6,67 %	6,67 %	6,67 %	6,67 %
Maskinell utrustning för VA	5 - 20 %	5 - 20 %	5 - 20 %	5 - 20 %
Gatubelysningsanläggningar	3 %	3 %	3 %	3 %
Övriga arbetsmaskiner och inventarier	5 - 20 %	5 - 20 %	5 - 20 %	5 - 20 %
Lastbilar och tyngre fordon	10 %	10 %	10 %	10 %
Personbilar m.fl. transportmedel	14,29 %	14,29 %	14,29 %	14,29 %

Not 6. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar utöver plan	-	-	-17 400	-22 175
Erhållna koncernbidrag	-	-	5 400	3 500
Lämnade koncernbidrag	-14 000	-12 100	-14 000	-12 100
Summa	-14 000	-12 100	-26 000	-30 775

Not 7. Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skatt på årets resultat	-518	-148	-517	-125
Korrigerigering från föregående år	-	26	-	26
Uppskjuten skatt	-9 521	-5 722	-2 320	-
Summa	-10 039	-5 843	-2 837	-99
Redovisat resultat före skatt	37 705	28 296	2 837	198
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-7 767	-5 829	-584	-41
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-66	-40	-60	-84
Korrigerigering från föregående år	-2 206	26	-2 193	26
Redovisad skattekostnad	-10 039	-5 843	-2 837	-99

Not 8. Programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	7 952	7 952	7 952	7 952
Anskaffning	291	–	291	–
Omklassificeringar	2 284	–	2 284	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 527	7 952	10 527	7 952
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 232	-2 437	-3 232	-2 437
Årets avskrivningar	-1 024	-795	-1 024	-795
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 256	-3 232	-4 256	-3 232
Redovisat värde	6 271	4 720	6 271	4 720

Not 9. Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	156 661	145 057	149 991	145 057
Anskaffning	107	11 604	–	11 604
Försäljningar/utrangeringar	-95	–	-95	-6 670
Omklassificeringar	31 802	–	31 802	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	188 475	156 661	181 698	149 991
Ingående ackumulerade avskrivningar	-36 240	-32 392	-35 124	-32 392
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	1 054
Omklassificeringar	-10 183	–	-10 183	–
Årets avskrivningar	-5 406	-3 848	-5 319	-3 786
Utgående ackumulerade avskrivningar	-51 829	-36 240	-50 626	-35 124
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-261	-261	-261	-261
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-261	-261	-261	-261
Redovisat värde	136 384	120 159	130 811	114 606

Not 10. Anläggningar för distribution och mätning av el

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	494 163	458 789	–	458 789
Anskaffning	–	35 374	–	–
Försäljning/Utrangeringar	–	–	–	-458 789
Omklassificeringar	37 894	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	532 057	494 163	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-180 662	-167 559	–	-167 559
Försäljning/Utrangeringar	–	–	–	167 559
Årets avskrivningar	-14 468	-13 103	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-195 130	-180 662	0	0
Redovisat värde	336 927	313 501	0	0

Not 11. Fjärrvärmeanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	164 346	164 212	164 346	164 212
Anskaffning	–	134	–	134
Utrangeringar	-2 560	–	-2 560	–
Omklassificeringar	35 597	–	35 597	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	197 383	164 346	197 383	164 346
Ingående ackumulerade avskrivningar	-92 211	-87 250	-92 211	-87 250
Utrangeringar	2 257	–	2 257	–
Årets avskrivningar	-6 413	-4 961	-6 413	-4 961
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96 367	-92 211	-96 367	-92 211
Redovisat värde	101 016	72 135	101 016	72 135

Not 12. VA-anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2 025	2 024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	326 959	268 044	326 959	268 044
Anskaffning	452	58 915	452	58 915
Omklassificeringar	53 746	–	53 746	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	381 157	326 959	381 157	326 959
Ingående ackumulerade avskrivningar	-119 735	-109 431	-119 735	-109 431
Årets avskrivningar	-11 678	-10 304	-11 678	-10 304
Omklassificeringar	10 183	–	10 183	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-121 230	-119 735	-121 230	-119 735
Redovisat värde	259 927	207 224	259 927	207 224

Not 13. Anläggningar för fibernät

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	246 905	207 403	246 905	207 403
Anskaffning	–	39 502	–	39 502
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	246 905	246 905	246 905	246 905
Ingående ackumulerade avskrivningar	-42 240	-35 010	-42 240	-35 010
Årets avskrivningar	-7 224	-7 230	-7 224	-7 230
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 464	-42 240	-49 464	-42 240
Redovisat värde	197 441	204 665	197 441	204 665

Not 14. Gatubelysningsanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	32 374	30 536	32 374	30 536
Anskaffning	–	1 838	–	1 838
Omklassiferingar	1 986	–	1 986	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 360	32 374	34 360	32 374
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 064	-9 139	-10 064	-9 139
Årets avskrivningar	-1 013	-925	-1 013	-925
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 077	-10 064	-11 077	-10 064
Redovisat värde	23 283	22 310	23 283	22 310

Not 15. Miljöanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 102	3 909	3 102	3 909
Anskaffning	–	856	–	856
Försäljningar/utrangeringar	-567	-1 663	-567	-1 663
Omklassiferingar	1 648	–	1 648	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 183	3 102	4 183	3 102
Ingående ackumulerade avskrivningar	-748	-901	-748	-901
Försäljningar/utrangeringar	536	468	536	468
Årets avskrivningar	-215	-315	-215	-315
Utgående ackumulerade avskrivningar	-427	-748	-427	-748
Redovisat värde	3 756	2 355	3 756	2 355

Not 16. Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	113 688	114 153	110 099	114 153
Anskaffning	22 511	18 054	17 600	14 465
Försäljningar	-6 205	-18 519	-6 205	-18 519
Omklassificeringar	4 060	–	3 929	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	134 054	113 688	125 423	110 099
Ingående ackumulerade avskrivningar	-67 454	-70 965	-66 862	-70 965
Försäljningar	6 036	14 879	6 036	14 879
Årets avskrivningar	-12 224	-11 368	-11 417	-10 776
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73 642	-67 454	-72 243	-66 862
Redovisat värde	60 412	46 234	53 180	43 237

Not 17. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående nerlagda kostnader	129 529	163 011	116 001	163 011
Under året nerlagda kostnader	159 531	102 578	126 509	70 677
Under året genomförda aktiveringar	-169 279	-136 060	-130 992	-117 687
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119 781	129 529	111 518	116 001
Utgående nerlagda kostnader fördelas enligt följande:				
Anläggningar för distribution och mätning av el	8 263	13 528	–	–
Fjärrvärmeanläggningar	9 780	62 808	9 780	62 808
VA-anläggningar	70 869	45 990	70 869	45 990
Anläggningar för kommunikationsnät/fiber	6 590	-638	6 590	-638
Pågående markanläggningar	20 626	3 204	20 626	3 204
Anläggningar för gatubelysning	460	550	460	550
Pågående övrigt	3 193	4 088	3 193	4 088
	119 781	129 529	111 518	116 001

Not 18. Andelar i koncernföretag

					Moderbolaget	
					2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden					149 699	149 699
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden					149 699	149 699
Redovisat värde					149 699	149 699
Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
Ulricehamns Energi Elnät AB	559425-3659	Ulricehamn	100,0 (100,0)	250	149 699	149 699
					149 699	149 699

Not 19. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	142	142	142	142
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	142	142	142	142
Redovisat värde	142	142	142	142

Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda kostnader	3 278	2 824	3 023	2 574
Upplupna intäkter	17 028	16 127	11 418	10 966
Utgående interimsfodringar	20 306	18 951	14 441	13 540

Not 21. Aktiekapital

Aktiekapitalet i Ulricehamns Energi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 10 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Ulricehamns Energi ABs bolagsstämma.

Tecknade och betalda aktier:	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vid årets början	12 517	12 517	12 517	12 517
Summa aktier vid årets slut	12 517	12 517	12 517	12 517

Not 22. Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	309 830	292 430
Redovisat värde	309 830	292 430

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 23. Uppskjuten skatteskuld

	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fodran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fodran	Uppskjuten skuld
Byggnader och mark	11 424	–	2 353	–	–	–
Utsläppsrätter	4 574	–	942	–	–	–
Ack överavskrivningar	494 659	–	101 900	464 439	–	95 674
Redovisat värde			105 195			95 674

Not 24. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förfallotidpunkt från balansdagen:				
Mellan 1 och 5 år	11 100	8 500	11 100	8 500
Senare än 5 år	576 411	498 990	562 020	496 922
Redovisat värde	587 511	507 490	573 120	505 422

Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personalkostnader	6 912	6 780	5 606	5 354
Övriga poster	3 453	8 061	2 575	7 667
Redovisat värde	10 365	14 841	8 181	13 021

Not 26. Övriga portar som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	59 665	52 696	44 303	38 939
Realisationsresultat på im- och materiella anläggningstillgångar	-2 629	-179	-1 575	–
Summa	57 036	52 517	42 728	38 939

Not 27. Koncernuppgifter

Företaget är ett helägt dotterföretag till Ulricehamns Stadshus AB, org. nr. 556803-9175, med säte i Ulricehamn.

Not 28. Koncerninterna inköp och försäljningar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Försäljning till koncernbolag	114 668	102 011
Inköp från koncernbolag	-6 631	-13 784
Redovisat värde	108 037	88 227

Beloppen enligt ovan inkluderar transaktioner med Ulricehamns kommun.

Not 29. Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 17 286 435 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	17 286 435 kr
<hr/>	
Summa	17 286 435 kr

Ulricehamn 25 februari 2026

**Vår revisionsberättelse har avgivits
den 25 februari 2026**

Helena Patrikson, Ernst & Young AB
auktoriserad revisor

Vision Ulricehamn 2040

TILLSAMMANS MOT FRAMTIDEN

Vi utvecklar varandra

I Ulricehamns kommun bygger vi framtiden tillsammans – för alla. Vi har en skola och välfärd i framkant, och oavsett ålder kan man bo och leva i hela kommunen genom livets alla skeden. Vi är stolta över vår unika historia samtidigt som vi drivs av att utvecklas hållbart, både för natur och människa. Vi har en stark gemenskap och en kultur av delaktighet. Det är nära till möten mellan människor. Tillsammans får vi det att hända!

Vi skapar trygghet och nytänkande

I Ulricehamns kommun finns tryggheten att våga växa – både som människa, företag och förening. Vi främjar entreprenörskap och nyföretagande. Vi utmanar och tänker nytt, vi ger möjligheter för människor och verksamheter att utvecklas och verka i hela kommunen. Vi brinner för nytänkande och skaparglädje. Här är vi nyfikna och kreativiteten får flöda. Vi är innovativa, stolta och modiga. Ulricehamn är kommunen där vi överraskar, till och med oss själva!

Vi njuter av livet

I Ulricehamns kommun finns allt av livets goda. Här finns livsglädje för alla – oavsett om du drömmer om ett rikt idrotts-, friluft- eller kulturliv. Ulricehamns kommun är en unik plats att längta till. I vår kommun finns de öppna landskapen, sjöarna och naturen. Det är en plats för lugn och en hållbar livsstil, för aktiviteter, återhämtning och upplevelser. Samtidigt är det nära till världen för inspiration. I Ulricehamns kommun är livet bättre!



Ulricehamns Energi